

TÄIENDUSKOOLITUSE ÕPPEKAVA · FM-140

Autopargi haldur (Fleet Manager)

Maht	140 ak t
Vorming	Google Meet – reaalajas veebikoolitus
Algus / Lõpp	01.09.2026 – 01.12.2026
Hind	1950,00 € + KM
Väljastatav dokument	Tunnistus / Tõend
Koolitajad	Kristina Ozdoba
Tulumaks	–20% (TuMS § 26)

Põhikoolitus

1. Õppekava nimetus

Autopargi haldur: Autopargi juhtimine, ökonoomika, FMS/TMS digilahendused ja praktika (Põhjalik koolitus)

2. Õppekavarühm

Tehnika, tootmine ja ehitus — Transporditeenused (ISCED-F 2013: 1041 Transporditeenused)

2.1. Seos kutsestandardiga

Õppekava koostamisel on võetud aluseks *Logistik, tase 6* kutsestandardi järgmised kompetentsid:

- **B.2.1 Transporditöö ja vedude korraldamine:** Vedude planeerimine, veovahendite efektiivne kasutamine, autoveo- ja tööseadusandluse järgimine (EL 561/2006, Autoveoseadus, Liiklusseadus).
- **B.2.2 Transpordi- ja logistikakulude juhtimine:** Transpordikulude ja TCO arvutamine, 1 km / 1 töötunni maksumuse analüüs, eelarvestamine ja kulude optimeerimine.
- **B.2.5 Logistika infosüsteemide ja tehnoloogia kasutamine:** FMS-, TMS- ja telemaatikasüsteemide ning digitaalse dokumendihalduse (e-sõidupäevikud, eCMR/eFTI) rakendamine.
- **B.2.6 Juhtimine ja meeskonnatöö:** Autopargi juhtide töö korraldamine, motivatsioonisüsteemide ja tööohutuse tagamine.

3. Õppe eesmärk

Koolituse eesmärk on anda õppijatele süsteemsed teadmised ja praktilised oskused ettevõtte autopargi strateegiliseks ja operatiivseks haldamiseks, sõidukite TCO (omamiskulude) ja maksude optimeerimiseks Eestis, kaasaegsete FMS/TMS-lahenduste ja telemaatika rakendamiseks, ohutusstandardite (ISO 39001) tagamiseks ning omandatud oskuste kinnistamiseks reaalsetes protsessides ettevõtte praktilal.

4. Õpiväljundid

Koolituse läbinud õppija:

- Juhib ja planeerib autopargi tööd vastavalt Eesti ja EL-i õigusaktidele (Liiklusseadus, Autoveoseadus, EL 561/2006, Tööinspektsiooni ja MTA nõuded).

- Arvutab ja optimeerib sõidukite kogukulusid (TCO), 1 km / 1 töötunni maksumust ning rakendab seaduslikke maksuoptimeerimise skeeme (erisoodustus, lähetused, päevarahad).
- Analüüsib ja valib sobivaid autopargi haldustarkvarasid (FMS), telemaatikasüsteeme (Mapon, Navirec, FleetGuru) ja digitaalset dokumendihaldust (e-sõidupäevikud, eCMR).
- Koostab ettevõtte autopargi eeskirja (Fleet Policy), vastutusmaatriksi (RACI) ning juhtide motivatsiooni- ja vastutussüsteemi.
- Mõõdab ja hindab autopargi ning halduri efektiivsust peamiste tulemusnäitajate (KIG, KUSE, CPK, avariilisuse indeks) alusel.
- Rakendab omandatud teadmisi ja oskusi reaalses töökeskkonnas autopargi halduri, transpordijuhi või logistikajuhataja rollis.

5. Sihtgrupp ja õppe alustamise tingimused

- **Sihtgrupp:** Autopargi haldurid, logistikajuhid, transpordiosakonna juhatajad, pearaamatupidajad, ettevõtete omanikud ja spetsialistid, kes vastutavad ettevõtte autotranspordi käitamise ja kulude eest ning soovivad omandada või süstematiseerida erialaseid teadmisi.
- **Õppe alustamise tingimused:** Keskkharidus. Kasuks tuleb varasem töökogemus logistika-, transpordi- või halduse valdkonnas ja arvutikasutamise oskus tavakasutaja tasemel (MS Excel).

6. Õppe kogumaht, selle struktuur ja õppekeskkond

- **Õppe kogumaht:** 140 akadeemilist tundi
- **Teoreetiline ja praktiline veebiõpe (loengud, seminarid, arvutuspraktikumid):** 90 akadeemilist tundi.
- **Iseseisev töö:** 20 akadeemilist tundi.
- **Ettevõtte praktika (töökeskkonnas):** 30 akadeemilist tundi.
- **Õppekeskkonna üksikasjalik kirjeldus:**

Teoreetiline ja praktiline õpe (90 ak. tundi) toimub **reaalajas veebipõhise kaugõppena interaktiivses Google Meet keskkonnas**. Veebikeskkond võimaldab vahetut otseühendust koolitajaga, ekraani jagamist esitluste, FMS/TMS-tarkvarade demonstratsioonide ja Exceli TCO/KPI arvutusmodelite analüüsiks ning aktiivset osalemist rühmatöös ja juhtumite analüüsis. Õppijatele tagatakse juurdepääs digitaalsetele õppematerjalidele, Fleet Policy ja RACI-maatriksi näidismallidele ning TCO ja KPI arvutusmodelitele. Õppimiseks on vajalik arvuti või nutiseade, stabiilne internetiühendus, mikrofon ning veebikaamera.

Ettevõtte praktika (30 ak. tundi) toimub transpordi-, logistika-, tootmise või kaubandusettevõtte transpordiosakonnas kolmepoolse praktikalepingu alusel.

7. Õppesisu

MOODUL 1: Teoreetiline ja praktiline veebiõpe Google Meet keskkonnas (90 ak. tundi)

— Teema 1: Autopargi haldur ja õigusraamistik (14 ak. tundi)

Autopargi halduri roll, kohustused ja vastutusspiirid ettevõttes. Sõiduki elutsükli juhtimine (hankest kuni järelturul realiseerimiseni). Eesti ja ELi õigusaktide nõuded (Liiklusseadus, Autoveoseadus, Tööinspeksioon, sõidumeerikud, EL 561/2006).

Praktikum: Ettevõtte autopargi eeskirja (Fleet Policy) ja RACI-vastutusmaatriksi koostamine.

— Teema 2: Õkonoomika, TCO, maksud ja kindlustus (18 ak. tundi)

TCO (Total Cost of Ownership) mudel: CAPEX vs OPEX. 1 km / 1 töötunni maksumuse arvutus. Autopargi finantseerimisstrateegiad: ost, kapitalirent, kasutusrent, täisteenusrent. Maksustamine Eestis: sõiduautode erisoodustus (kW-põhine), raskeveokimaks, teekasutustasu. Töötasu ja lähetuskulude optimeerimine: maksuvabad päevarahad Eestis ja välismaal (vv määrus nr 110), tasakaal Maksu- ja

Tolliameti (MTA) vaatenurgast. Kindlustuse juhtimine: LFA, KASKO ja CMR-kindlustuse varjatud ohud (vastutuspiirid 8.33 SDR/kg, välistused).

Praktikum: TCO arvutamine ja lähetuskulude skeemi modelleerimine Excelis.

— **Teema 3: Ekspluatatsioon, tehnohooldus ja kütusehaldus (16 ak. tundi)**

Tehnohoolduse ja remondi (TOiR) süsteem: üleminek avariiremondilt ennetavale hooldusele (PPR). Kütusehaldus: kulude audit, CAN-siin, kütuseandurid, AdBlue ja alternatiivkütused. Rehvimajandus: valikukriteeriumid, rotatsioon, rõhu kontroll.

Praktikum: Tehnohoolduste reglemendi ja rehvikontrolli kaardi koostamine.

— **Teema 4: Personal ja töö juhtidega (14 ak. tundi)**

Säästlik sõiduviiis (Eco-Driving): kütusekulu ja kulumise vähendamine 10–15%. Motivatsioonisüsteemid, boonused ja mängulistamine (gamification). Materiaalne vastutus (Võlaõigusseadus), kahjude kinnipidamine ja trahvid.

Praktikum: Juhtide motivatsioonisüsteemi ja kahjujuhtumite lahendamise analüüs.

— **Teema 5: IT-tööriistad, FMS, telemaatika ja dokumendihaldus (16 ak. tundi)**

Autopargi haldustarkvarad (FMS): FleetGuru, Fleet Complete. Integratsioonid registritega (Transpordiamet, LKF) ja tanklatega. Telemaatika ja GPS-jälgimine: Mapon, Navirec, Metrotec. CAN-andmed, tühikäigu (Idle time) kontroll, sõidumeerikute kauglugemine (DDD-failid). Vedude juhtimine (TMS): Planlogi, Cargoson, GSMtasks. Digitaalne dokumendihaldus: e-sõidupäevikud (MTA), eCMR / e-veoseleht (eFTI nõuded), integratsioon ERP-süsteemidega (Directo, Merit, 1C, SAP).

Praktikum: Autopargi IT-arhitektuuri projekteerimine ja aruandluse seadistamine.

— **Teema 6: Autopargi halduri KPI-d ja finantsanalüütika (12 ak. tundi)**

Autopargi tulemusnäitajate süsteem (KPI). Tehnilised näitajad: KIG (tehnilise valmisoleku koefitsient) ja KUSE (kasutuskoeffitsient). Finantsnäitajad: 1 km / 1 töötunni maksumuse U-kujuline kõver (sõiduki asenduspunkti määramine), avariilisuse indeks. ISO 39001 liiklusohutuse juhtimissüsteemi nõuded.

Praktikum: KPI töölaua (dashboard) kaitsmine ja vananenud sõiduki väljavahetamise tasuvusarvutus.

MOODUL 2: Iseseisev töö (20 ak. tundi)

— **Ülesanne 1 (10 ak. t):** Ettevõtte autopargi eeskirja (Fleet Policy) ja RACI-vastutusmaatriksi projekti koostamine esitatud lähteülesande põhjal.

— **Ülesanne 2 (10 ak. t):** Autopargi TCO mudeli arvutamine Excelis (5 sõiduki võrdlus) ja KPI töölaua (Dashboard) seadistamine.

MOODUL 3: Ettevõtte praktika (30 akadeemilist tundi)

— **Praktika eesmärk:** Kinnistada teoreetilisi teadmisi ja omandada praktilisi oskusi realses autopargi hallatavuses ettevõtte transpordijuhi või autopargi halduri juhendamisel.

— **Praktika sisu ja ülesanded (30 ak. tundi):**

— Tutvumine ettevõtte autopargi struktuuri, tehnosüsteemide ja kasutusreeglitega (4 ak. t).

— Autopargi kulude (kütus, hooldus, liising, maksud) auditeerimine ja TCO analüüs (8 ak. t).

— FMS/TMS tarkvara ja telemaatikasüsteemide kasutus (DDD-failide lugemine, e-sõidupäevikud) (8 ak. t).

— Sõidukite tehnohooldusgraafikute ja rehvikontrolli läbiviimises osalemine (6 ak. t).

— Autopargi KPI-de mõõtmine ja ettepanekute koostamine kulude optimeerimiseks (4 ak. t).

— **Praktika korraldus:** Praktika toimub kolmepoolse lepingu alusel. Praktika lõpeb praktikapäeviku ja -aruande kaitsmisega.

8. Õppemeetodid

Interaktiivsed veebiloengud Google Meet keskkonnas, juhtumite analüüs (case-study), praktilised ülesanded, rühmatööd, arvutuspraktikumid Excelis, FMS/TMS tarkvarade demonstreerimine, iseseisev projektitöö ja ettevõttepraktika.

9. Õppematerjalid ja kirjandus

- Tulvi, A. (2020). Transport ja transporditehnoloogiad.
- Tulvi, A. (2020). Kaubavedu 2020.
- Tulvi, A. (2020). Transpordisõnastik.
- Suursoo, J. (2016). Ekspedeerija käsiraamat.
- Transpordiamet. Sõidukijuhtide töö- ja puhkeaja ning sõidumeerikute kasutamise käsiraamat.
- Autoveoseadus (AVS), Liiklusseadus (LS) ja Euroopa Parlamendi määrus (EÜ) nr 561/2006. ISO 39001 standardi nõuded ja tegevusjuhendid.
- Koolitaja esitlusmaterjalid (jaotusmaterjalid), Fleet Policy ja RACI-maatriksi näidismallid, TCO ja KPI arvutusmudelid Excelis, juriidiliste lepingute näidised, praktikapäevik.

10. Hindamismeetod ja lõpetamise tingimused

- **Lõpetamise tingimused:**
- Osalemine vähemalt 75% veebitundides.
- Iseseisvate tööde (Fleet Policy ja TCO/KPI mudel) edukas esitamine.
- Ettevõtte praktika (30 ak. t) läbimine ja praktikaaruande kaitsmine.
- Lõputesti sooritamine vähemalt 60% tulemusele.
- **Hindamismeetod:** Mitteeristav hindamine (arvestatud / mittearvestatud).

11. Väljastatavad dokumendid

- **Tunnistus:** Väljastatakse õppijale, kes on täitnud kõik lõpetamise tingimused.
- **Tõend:** Väljastatakse osaletud tundide eest, kui õppekava ei läbitud täies mahus.

12. Koolitaja kvalifikatsioon

- **Koolitaja:** Kristina Ozdoba
- **Kvalifikatsioon ja haridus:** Magistrikraad (EKR tase 7). Täiskasvanute koolitaja pädevus (täiskasvanute koolitamise diplom/koolitus, pedagoogiline töökogemus vähemalt 3 aastat).
- **Praktiline töökogemus:** Vähemalt 25 aastat juhtimiskogemust logistika, transpordi ja tarneahela juhtimise valdkonnas.
- **Akadeemiline ja koolituskogemus:** Kutseõpetaja töökogemus Tallinna Tööstushariduskeskuses (TTHK). Spetsialiseerumine ja ekspertvaldkonnad: vedude juhtimine ja korraldamine, varude juhtimine, laondus ja laoteenused, klienditeeninduse juhtimine logistikas. Koolitanud ja juhendanud rohkem kui 80 lõpetajat, kes on edukalt omandanud kutsekvalifikatsiooni *Veokorraldaja-logistik, tase 4*.

– Õppekava on koostatud vastavalt täiskasvanute koolituse seadusele (TäKS) ja täienduskoolituse standardile.