

УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ · OS-140

Специалист по закупкам

Объём	140 ак. ч
Формат	Google Meet – онлайн в режиме реального времени
Начало / Окончание	03.09.2026 – 03.12.2026
Стоимость	1950,00 € + КМ
Документ	Tunnistus / Tõend
Преподаватели	Kristina Ozdoba
Tulumaks	–20% (TuMS § 26)

Полная программа

1. Название учебной программы

Специалист по закупкам: Организация процессов закупок, работа с поставщиками, аналитика запасов, симулятор CHAIN SIM и практика (Полный практический курс)

2. Группа учебных программ

Бизнес и управление — Управление и администрирование (Согласно классификации ISCED-F 2013: 0413 Управление и администрирование)

2.1. Связь с профессиональным стандартом

При разработке программы за основу взяты компетенции профессионального стандарта *Ostuspetsialist, tase 5* (Специалист по закупкам, 5 уровень):

- **В.2.1 Определение потребности в закупках и размещение заказов:** Анализ спроса, оформление и отслеживание заказов в ERP-системах.
- **В.2.2 Запрос и сравнение коммерческих предложений от поставщиков:** Составление запросов цен (RFQ), анализ предложений и выбор поставщиков.
- **В.2.3 Коммуникация с поставщиками и контроль исполнения договоров:** Взаимодействие с поставщиками, контроль соблюдения сроков и условий договоров (OTIF).
- **В.2.4 Управление и оптимизация запасов:** Расчет размеров заказов (EOQ), точек заказа (ROP) и страховых запасов в Excel.
- **В.2.5 Ведение документации по закупкам и работа с рекламациями:** Контроль сопроводительных и закупочных документов, сверка накладных и счетов, выставление претензий.

3. Цель обучения

Предоставление слушателям всесторонних знаний и практических навыков для ежедневной работы специалиста по закупкам: определения потребности, взаимодействия и ведения переговоров с поставщиками, формирования запросов цен, точного расчета запасов, управления договорами и документацией, тестирования оперативных решений в симуляторе CHAIN SIM, а также закрепление навыков в реальной рабочей среде на предприятии.

4. Результаты обучения (Õpiväljundid)

Выпускник курса:

- Понимает полный цикл процесса закупок (Procure-to-Pay) и роль специалиста по закупкам в цепи поставок компании.
- Составляет и анализирует запросы цен (RFQ/RFP), сравнивает предложения поставщиков и рассчитывает совокупную стоимость владения (TCO) закупаемых товаров.
- Рассчитывает оптимальные объемы заказов (EOQ), страховые запасы и точки заказа (ROP), используя математические модели и Excel-аналитику (ABC/XYZ).
- Профессионально взаимодействует с поставщиками, ведет оперативные переговоры по закупкам и контролирует точность поставок (OTIF).
- Оформляет и проверяет документацию по закупкам в соответствии с требованиями VÕS, TLS и Incoterms 2020, а также ведет работу по рекламациям.
- Принимает оперативные решения по закупкам в меняющихся рыночных условиях с использованием симулятора CHAIN SIM.
- Применяет полученные знания и навыки в рабочей среде в роли специалиста по закупкам или ассистента отдела закупок.

5. Целевая аудитория и условия начала обучения

- **Целевая аудитория:** Лица, желающие освоить профессию специалиста по закупкам и начать карьеру в отделах закупок, снабжения или логистики; начинающие сотрудники закупок, специалисты по продажам и складу, желающие систематизировать свои знания.
- **Условия начала обучения:** Среднее образование. Навыки пользователя ПК (MS Excel / Word).

6. Общий объем, структура и учебная среда

- **Общий объем:** 140 академических часов
- **Теоретическое и практическое онлайн-обучение (теория, семинары и симулятор):** 90 академических часов.
- **Самостоятельная работа:** 20 академических часов.
- **Практика на предприятии (в рабочей среде):** 30 академических часов.
- **Подробное описание учебной среды:**

Теоретическое и практическое обучение (90 ак. часов) проходит в **режиме реального времени в интерактивной онлайн-среде Google Meet**. Онлайн-среда обеспечивает прямую видео- и аудиосвязь с преподавателем, возможность демонстрации экрана для работы с Excel-моделями (EOQ, ROP, TCO, ABC/XYZ), онлайн-разбора IT-систем и участия в бизнес-симуляторе CHAIN SIM, а также проведения групповых дискуссий и учебных переговоров. Слушателям предоставляется доступ к электронной библиотеке материалов, расчетным шаблонам и инструкциям. Для обучения необходим ПК или ноутбук со стабильным интернет-соединением, микрофоном и веб-камерой.

Практика на предприятии (30 ак. часов) проходит в отделах закупок и снабжения производственных, торговых или логистических компаний на базе трехстороннего договора.

7. Содержание обучения

МОДУЛЬ 1: Теоретическое и практическое обучение в Google Meet (90 ак. часов)

— Тема 1: Введение в закупки и P2P-цикл (10 ак. часов)

Роль и цели закупок в компании. Должностная инструкция и зона ответственности специалиста по закупкам. Полный цикл процесса закупок: Procure-to-Pay (P2P) — от возникновения

потребности до оплаты счета. Взаимодействие отдела закупок с отделом продаж, складом и бухгалтерией. Профессиональная терминология и аббревиатуры (RFQ, RFP, PO, GRN, SLA, Lead Time, MOQ).

— **Тема 2: Поиск поставщиков, запросы цен и выбор (16 ак. часов)**

Анализ рынка закупщика и каналы поиска поставщиков. Правила составления запросов цен (RFQ/RFP) и технических спецификаций. Составление матрицы сравнения коммерческих предложений поставщиков. Структура закупочной цены и влияние базисов Incoterms 2020 на итоговую стоимость. Анализ совокупной стоимости владения (основы TCO): учет затрат на закупку, транспортировку, таможенную и хранение.

— **Тема 3: Практическая аналитика управления запасами (18 ак. часов)**

Классификация запасов в Excel: ABC и XYZ анализ и их совмещение. Расчет оптимального размера заказа (формула Уилсона EOQ) и минимальные партии поставщика (MOQ). Влияние срока поставки (Lead Time) и расчет точки заказа (ROP). Определение страхового запаса (Safety Stock) при колебаниях спроса и задержках поставок. Выявление и работа с неходовыми и неликвидными запасами (Dead stock).

— **Тема 4: Правовая база закупок и документооборот (14 ак. часов)**

Обязательственно-правовой закон (VÕS): типы договоров поставки, права и обязанности закупщика и продавца. Юридическая сила заказа на покупку (Purchase Order) и подтверждение условий договора. Документооборот: товарно-транспортные накладные, счета-фактуры, декларации соответствия и сертификаты. Составление рекламаций (претензий) при браке, недостатке или задержке поставки.

— **Тема 5: Коммуникация с поставщиками и переговоры (14 ак. часов)**

Ежедневная коммуникация с поставщиками и основы управления отношениями (SRM). Подготовка к переговорам: постановка целей, ZOPA, BATNA и запрос скидок. Мониторинг и оценка точности поставок (OTIF — On-Time In-Full). Оперативная работа со сложными поставщиками и обоснованием цен.

— **Тема 6: Цифровизация закупок, симулятор CHAIN SIM и KPI (10 ак. часов)**

Модули закупок в ERP-системах (Directo, Merit, 1C, SAP и др.) и автозаказ. Ключевые показатели эффективности (KPI) специалиста по закупкам: экономия (Savings), точность поставки, оборачиваемость. Настройка автоматической отчетности по закупкам и дашборда в Excel.

Бизнес-симулятор CHAIN SIM: Проведение симуляции закупок и управления запасами в режиме реального времени в Google Meet. Принятие решений в меняющихся условиях рынка, тестирование моделей EOQ/ROP и анализ KPI.

— **Тема 7: Охрана труда и ответственность специалиста (8 ак. часов)**

Трудовое право (TLS): режим рабочего времени, конфиденциальность и материальная ответственность закупщика. Контроль соответствия (Compliance) и этические стандарты в закупках.

МОДУЛЬ 2: Самостоятельная работа (20 ак. часов)

— **Задание 1 (10 ак. ч):** Проведение ABC/XYZ анализа товарной матрицы учебной компании, расчет EOQ и ROP в Excel.

— **Задание 2 (10 ак. ч):** Составление документа запроса цен (RFQ) и матрицы сравнения предложений поставщиков по ТЗ.

МОДУЛЬ 3: Практика на предприятии (30 ак. часов)

— **Цель практики:** Закрепление теоретических знаний в реальной рабочей среде под руководством руководителя по закупкам или старшего специалиста предприятия.

— **Содержание практики (30 ак. часов):**

- Ознакомление со стратегией закупок, процессами и используемой ERP-системой компании (4 ак. ч).
- Участие в формировании заказов на покупку и отправке поставщикам (6 ак. ч).
- Подготовка запросов цен и участие в сравнении предложений поставщиков (6 ак. ч).
- Контроль уровня запасов и проведение расчетов EOQ/ROP на реальных данных (6 ак. ч).
- Анализ логистических моделей и применение сценарного моделирования (принципы CHAIN SIM) в процессах компании (4 ак. ч).
- Проверка сопроводительных документов и участие в оформлении рекламации при сбое поставки (4 ак. ч).
- **Организация практики:** Практика проходит на базе трехстороннего договора и завершается защитой отчета и дневника практики.

8. Методы обучения

Интерактивные онлайн-лекции в Google Meet, практические расчеты в Excel (EOQ, ROP, ABC/XYZ, TCO, KPI), симуляции переговоров, разбор кейсов (case-study), интерактивный симулятор закупок и цепей поставок "CHAIN SIM", самостоятельный проект, практика на предприятии.

9. Учебные материалы и литература

- Tulvi, A. (2023). Hanke- ja ostujuhtimine.
- Lysons, K., & Farrington, B. (2020). Procurement and Supply Chain Management (10th ed.). Pearson.
- van Weele, A. J. (2018). Purchasing and Supply Chain Management (7th ed.). Cengage Learning.
- Закон о государственных закупках (RHS), Закон об обязательственном праве (VÕS) и правила Incoterms 2020.
- Презентации, выдержки из VÕS, расчетные модели в Excel (запасы, RFQ, KPI), бланки рекламаций, инструкции и сценарии к симулятору CHAIN SIM, дневник практики.

10. Метод оценки и условия окончания

- **Условия окончания:** Посещение не менее 75% вебинаров в Google Meet, успешная сдача самостоятельных работ (ABC/XYZ и RFQ), прохождение 30 часов практики с отчетом, итоговый тест от 60%.
- **Метод оценки:** Недифференцированная оценка (зачтено / не зачтено).

11. Выдаваемые документы

- **Tunnistus (Удостоверение):** Выдается при выполнении всех условий обучения.
- **Tõend (Справка):** Выдается за фактически посещенные часы, если программа не пройдена полностью.

12. Квалификация преподавателя

- **Преподаватель:** Кристина Оздоба (Kristina Ozdoba)
- **Квалификация и образование:** Степень магистра (EKR 7-й уровень). Квалификация преподавателя взрослых (диплом/обучение преподаванию взрослых, педагогический стаж не менее 3 лет).
- **Практический опыт работы:** Не менее 25 лет опыта работы на руководящих должностях в сфере логистики, транспорта и управления цепями поставок.
- **Академический и преподавательский опыт:** Опыт работы преподавателем профессионального обучения в Таллиннском центре индустриального образования (ТТНК).

Специализация и экспертные области: управление перевозками, управление запасами, складские услуги, обслуживание клиентов в логистике. Успешный опыт подготовки специалистов: обучено и подготовлено более 80 выпускников, успешно получивших профессиональную квалификацию *Veokorraldaja-logistik, tase 4*.

– Программа составлена в соответствии с Законом об обучении взрослых (TäKS) и стандартом дополнительного обучения.

