TÄIENDUSKOOLITUSE ÕPPEKAVA · TBL-92

Transpordi ärilogistika: rahvusvahelise autoveoettevõtte korraldamine ja juhtimine

Maht	92 ak t (teooria 42 · praktika 50)
Vorming	Individuaalõpe — veebis + transpordibaasis
Algus / Lõpp	23.11.2026 — individuaalse graafiku alusel
Hind	1700,00 € + KM
Väljastatav dokument	Tunnistus / Tõend
Koolitajad	Kristina Ozdoba
Tulumaks	−20% (TuMS § 26)

Individuaalõpe

1. Õppekava nimetus

Transpordi ärilogistika: rahvusvahelise autoveoettevõtte korraldamine ja juhtimine (individuaalõpe)

2. Õppekavarühm

Tehnika, tootmine ja ehitus — Transporditeenused (ISCED-F 2013: 1041 Transporditeenused)

2.1. Seos kutsestandardiga

Õppekava koostamisel on võetud aluseks *Logistik, tase 6* kutsestandardi järgmised kompetentsid:

— **B.2.1 Transporditöö ja vedude korraldamine:** rahvusvaheliste vedude planeerimine, juhi ja veovahendi töö korraldamine, transpordialaste õigusaktide järgimine (CMR, liikuvuspakett, EL 561/2006, autoveoseadus).

— **B.2.2 Transpordi- ja logistikakulude juhtimine:** veokulude ja veotariifide, liisingumaksete, rahavoogude ning ettevõtte finantsvajaduse arvutamine.

— **B.2.6 Juhtimine ja meeskonnatöö:** veokorraldaja ja autojuhi värbamine ning töö korraldamine, vastutuse jaotamine, transpordiettevõtte KPI-de kontroll.

3. Õppe eesmärk

Kujundada teadmised ja praktilised oskused, mis on vajalikud tegutseva Eesti ettevõtte ettevalmistamiseks rahvusvahelisteks autokaubavedudeks, vajalike lubade saamiseks, veovahendite liisimiseks, veoprotsessi korraldamiseks ning transpordiettevõtte majanduslikult tõhusaks juhtimiseks.

4. Õpiväljundid

Koolituse läbinud õppija:

— **ÕV1.** Selgitab autokaubavedude aluseid, Eesti ja ELi transpordituru struktuuri ning veoprotsessi osapoolte ülesandeid.

— **ÕV2.** Mõistab tegutseva transpordiettevõtte tegevusloa taotlemise korda, veokorraldajale esitatavaid nõudeid ja kommertsvedude alustamise tingimusi.

— **ÕV3.** Eristab sadulveokite ja poolhaagiste põhitüüpe ning hindab nende tehnilisi näitajaid ja kasutusnõudeid.

© AKLOG KOOLITUSED OÜ
arvutiõpetuse ks

— **ÕV4.** Arvutab veokulud, veotariifid, reiside kasumlikkuse, liisingumaksed ja ettevõtte finantsvajaduse.
— **ÕV5.** Analüüsib kütusekaartide pakkumisi, kütuse- ja teekasutustasude krediteerimise ning maksetähtaegade tingimusi.
— **ÕV6.** Koostab veotellimusi, analüüsib veolepinguid ja vormistab põhilise kommertsdokumentatsiooni.
— **ÕV7.** Rakendab kaubavedude korraldamisel rahvusvaheliste konventsioonide ja ELi reeglite põhisätteid.
— **ÕV8.** Määratleb kindlustusriskid ja mõistab vedaja vastutust klientide ees.
— **ÕV9.** Kasutab veobörse, analüüsib veosepakkumisi, kontrollib lepingupartnereid ja arvutab kommertshindu.
— **ÕV10.** Planeerib rahvusvahelisi marsruute, korraldab autojuhi tööd ja kontrollib ettevõtte veotegevust.
— **ÕV11.** Koostab finantsiliselt põhjendatud äriplaani rahvusvaheliste vedude alustamiseks ühe autorongiga.

5. Sihtgrupp ja õppe alustamise tingimused

— **Sihtgrupp:** ettevõtja, kes kavatseb alustada rahvusvahelisi autokaubavedusid ELis, liisida ühe sadulveoki ja ühe poolhaagise, palgata professionaalse veokorraldaja ja autojuhi ning ise juhtida ettevõtet, finantse, klientide otsimist ja äri arendamist, kuid kellel puudub piisav praktiline kogemus rahvusvaheliste autovedude korraldamisel.
— **Õppe alustamise tingimused:** eritingimused puuduvad. Soovitatav on tegutsev ettevõte (OÜ) ning arvuti ja MS Exceli põhioskused.

6. Õppe kogumaht, selle struktuur, maksumus ja õppekeskkond

— **Õppe kogumaht:** 92 akadeemilist tundi.
— **Teoreetiline õpe:** 42 akadeemilist tundi.
— **Praktiline õpe:** 50 akadeemilist tundi, sh praktiline õppekäik transpordibaasi (4 ak. tundi).
— **Kestus:** individuaalse graafiku alusel, õppe algus 23.11.2026.
— **Maksumus:** 1700,00 € + KM.
— **Õppekeskkonna üksikasjalik kirjeldus:**

Õpe toimub **individuaalselt, reaalajas veebikeskkonnas**: vahetu video- ja heliühendus koolitajaga, ekraani jagamine Exceli mudelite, veodokumentide ja veebiteenustega töötamiseks. 3. mooduli praktiline tund toimub **Tallinnas transpordibaasis** kogenud spetsialisti osalusel: reaalse sadulveoki ja poolhaagise ülevaatus. Õppimiseks on vajalik arvuti koos MS Exceliga, stabiilne internetiühendus, mikrofon ja veebikaamera ning veoplatvormide õppeversioonid või demomaterjalid.

Kehtivad õigusnõuded, finantseerimistingimused ja kommertsoperaatorite pakkumised kontrollitakse üle õppe käigus. Koolitus ei asenda veokorraldaja kohustuslikku ametipädevuse tõendamist, ametlikku tegevusloa menetlust ega õigusabi.

7. Õppesisu

Õppekava: 11 moodulit · kokku 92 ak t (teooria 42 · praktika 50).

Moodul 1. Autokaubavedude ja ELi transporditurU alused (8 ak t · teooria 4 · praktika 4)

Transpordilogistika põhimõisted. Autovedude roll tarneahelates. Eesti ja ELi transporditurU struktuur. Turuosalised: saatja, saaja, vedaja, ekspedeerija, logistikaoperaator. Veoliigid: siseriiklikud, rahvusvahelised, transiit- ja kabotaažveod. FTL, LTL, koondveosed. Veoste ja veoühikute liigid. EUR-alused, kandevõime, kasulik koormus, maht ja laadimismeetrid. Veoprotsessi korraldamine tellimusest kuni tasumiseni.

© AKLOG KOOLITUSED OÜ ainult tutvumiseks

Praktika: rahvusvahelise autoveo skeem; vedaja ja ekspedeerija ärimudelite võrdlus; standardse poolhaagise mahutavuse arvutus; Eesti transpordituru ja ELi peamiste veosuundade analüüs.

Moodul 2. Tegevusluba ja tegutseva OÜ ettevalmistamine rahvusvahelisteks vedudeks (6 ak t · teooria 3 · praktika 3)

Eesti ja ELi õigusaktide nõuded autovedajatele. Ühenduse tegevusluba ja selle kinnitatud koopiad veovahenditele. Nõuded majanduslikule seisundile, mainele ja tegelikule tegevusele. Veokorraldaja ametipädevus; kvalifitseeritud veokorraldaja palkamine, kandidaadi kvalifikatsiooni kontroll, tema kohustused, vastutus ja lepingulised suhted. Kohustuste jaotus omaniku ja spetsialisti vahel. Tegevusloa dokumentide ettevalmistamise ja esitamise kord.

Praktika: OÜ vastavuse kontroll tegevusloa nõuetele; veokorraldaja kandidaadi profiil ja ametikohustuste loetelu; dokumentide kontroll-leht ja tegevusloa taotlemise samm-sammuline plaan.

Moodul 3. Autovedude tehniline baas. Tutvumine reaalse sadulveoki ja poolhaagisega (8 ak t · teooria 4 · praktika 4)

Veoautode klassifikatsioon. Sadulveoki ehitus: mootor, jõuülekanne, pidurisüsteem, sillad ja vedrustus. Euro heitmestandardid. Poolhaagiste liigid ja otstarve. Mass, mõõtmed, kandevõime ja teljekoormused. Haakeseade ja ühendussüsteemid. Veoste paigutamine ja kinnitamine. Tehnohooldus ja käituskulud. Sõidumeerikud, GPS ja telemaatika. Kasutatud sadulveoki ja poolhaagise valiku kriteeriumid liisimiseks.

Praktika transpordibaasis (4 ak t): sadulveoki, sõlmede, telgede ja rehvide välisülevaatus; kabiin, sõidumeerik ja pardasüsteemid; haakeseade, pneumo- ja elektriühendused; poolhaagise ja veoseruumi ülevaatus; veoste paigutamine ja kinnitamine; tehnilise dokumentatsiooni ja kasutusajaloo analüüs; autorongi praktiline hindamine enne liisimist.

Moodul 4. Transpordiökonoomika (22 ak t · teooria 10 · praktika 12)

Alginvesteeringud ja finantseerimine: OÜ finantsvalmidus, alustamise kulud, käibekapital, reserv remondiks ja seisakuteks. Sadulveoki ja poolhaagise liising: kapitali- ja kasutusrent, sissemakse, intress, periood, kuumaksed, jääkväärtus, uue ja kasutatud autorongi omamiskulu. Veokulud: püsi- ja muutuvkulud, kütus, AdBlue, rehvid, remont, kindlustused, amortisatsioon, juhi töötasu, kogu- ja tasustatud kilomeetri omahind. Kütusekaardid ning kütuse ja teekasutustasude krediteerimine (Eesti, Saksa, Poola ja rahvusvahelised operaatorid; allahindlused, vahendustasud, maksetähtajad, krediidilimiidid, tagatised). Teekasutustasud ELis: Toll Collect, e-TOLL, EETS ja pardaseadmed. Transpordi-OÜ maksustamine, käibemaks rahvusvahelistel vedudel, välisriigi käibemaksu ja diislikütuse aktsiisi tagastamine. Tariifid ja kasumlikkus: reisi maksumus, kilomeetri hind, tühisõidud, miinimumtariif, tasuvuspunkt, marginaal. Rahavood: cash flow, maksetähtajad klientidele, nõuded, faktooring, P&L, plaan-fakt, finants-KPI-d, 12 kuu finantsplaan.

Praktika (12 ak t): alginvesteeringud ja liisingupakkumiste võrdlus (2); püsi- ja muutuvkulude mudel, 1 km omahind (3); Eesti, Saksamaa ja Poola kütusekaartide võrdlus, krediidilimiit ja maksetähtajad (2); teekasutustasud ja rahvusvahelise reisi maksumus (1); tariifid, kasum ja tasuvuspunkt (2); 12 kuu P&L ja rahavoo Exceli mudel (2).

Moodul 5. Veotellimused, lepingud ja kommertsdokumentatsioon (8 ak t · teooria 3 · praktika 5)

Veotellimus (transport order). Veoleping ja ekspedeerimisleping. Veo põhitingimused: laadimine, mahalaadimine, tähtajad ja vastutus; seisak ja tellimuse tühistamine; maksetingimused ja leppetrahvid. Veo täitmise kinnitus (POD). Arvete esitamine ja reisi sulgemine.

Praktika: veotellimuse täitmine; veolepingu analüüs ja riskide tuvastamine; veotellimuse kinnitus; dokumentide vormistamine pärast kohaletoimetamist; kliendiarve koostamine ja maksetingimuste kontroll.

© AKLOG KOOLITUSED OÜ

Moodul 6. Rahvusvahelised konventsioonid ja vedude õiguslik regulatsioon (8 ak t · teooria 4 · praktika 4)

CMR-konventsioon: vedaja, saatja ja saaja õigused ja kohustused; vastutus veose kaotsimineku, kahjustumise ja hilinemise eest; CMR-saateleht ja e-CMR. TIR-konventsioon ja tollitransiidi alused. ADR — ohtlike veoste vedu. Incoterms 2020. Rahvusvaheliste ja kabotaažvedude reeglid ELis, liikuvuspakett. Veoautode massi, mõõtmete ja liikumise piirangud.

Praktika: CMR-saatelehe täitmine; nõude käsitlemine veose kahjustumisel; kabotaažveo olukorra analüüs; rahvusvahelise reisi dokumentide loetelu.

Moodul 7. Kindlustus ja vedaja vastutus (4 ak t · teooria 2 · praktika 2)

Sõiduki kohustuslik liikluskindlustus. Sadulveoki ja poolhaagise kaskokindlustus. Vedaja CMR-vastutuskindlustus ja veosekindlustus. Kindlustuslimiidid, omavastutus ja välistused. Liiklusõnnetus, vargus, veose kahjustumine ja kaotsiminek. Kindlustusnõude esitamise kord.

Praktika: kindlustuspakkumiste võrdlus; veose kahjustumisega kindlustusjuhtumi analüüs ja samm-sammuline tegevusalgoritm.

Moodul 8. Klientide otsimine, ekspedeerijad ja veobörsid (6 ak t · teooria 3 · praktika 3)

Veotellimuste allikad. Otsekliendid ja ekspedeerijad. Rahvusvahelised veobörsid. Spot- ja lepingulised veod. Lepingupartnerite maksevõime kontroll. Hinnaläbirääkimised. Pettuste ennetamine. Pikaajaliste kliendisuhete loomine.

Praktika: veobörside kasutajaliidesed demomaterjalide põhjal; veosepakkumiste analüüs; kommertshinna arvutus ja läbirääkimised ekspedeerijaga; kliendipakkumise koostamine.

Moodul 9. Rahvusvaheliste vedude korraldamine ja marsruutide planeerimine (6 ak t · teooria 3 · praktika 3)

Rahvusvahelise reisi korraldamine. Veoautode marsruutide planeerimine. Liikluspiirangud ja tasulised teed. Praamid ja piiriprotseduurid. Laadimise ja mahalaadimise ajaaknad. Juhi töö- ja puhkeaeg. Tagasikoorma otsimine. Reisi täitmise kontroll.

Praktika: marsruudi Eesti — Saksamaa — Eesti planeerimine; reisi kestuse arvutus juhi töö- ja puhkeaega arvestades; sõiduülesanne ja tagasikoorma arvutus.

Moodul 10. Autojuhtide, veovahendite ja transpordiettevõtte juhtimine (8 ak t · teooria 4 · praktika 4)

Professionaalse autojuhi värbamine: C/CE-kategooria, kood 95, juhikaart. Tööleping ja töötasu korraldus. Tööaeg, sõidu- ja puhkeaeg; sõidumeerik ja nõuetele vastavuse kontroll. Kolmandate riikide juhtide palkamise eripärad. Veokorraldaja töö korraldamine ning omaniku, veokorraldaja ja juhi vastutuse piiritlemine. Veovahendite tehnohooldus ja kontroll. GPS, TMS, kütusekontroll ja dokumendihaldus. Transpordiettevõtte peamised KPI-d.

Praktika: autojuhi töökuulutus ja värbamise kontroll-leht; kohustuste jaotus omaniku, veokorraldaja ja juhi vahel; reiside ja tehnohoolduse graafik; ettevõtte tulemusnäitajate tabel.

Moodul 11. Lõpuprojekt — tegutseva OÜ veotegevuse käivitamine (8 ak t · teooria 2 · praktika 6)

Transpordiettevõtte äriplaani struktuur. Ettevõtte käivitusvalmiduse hindamine. Esimese aasta finants- ja tegevusriskid. Esimese 90 päeva tegevuskava.

Praktika — projekti koostamine ja kaitsmine „Rahvusvaheliste autokaubavedude käivitamine Eesti ettevõttes ühe liisitud sadulveoki ja poolhaagisega“: ettevõtte valmiduse kontroll ja tegevusloa plaan; veokorraldaja ja autojuhi värbamise plaan; sadulveoki ja poolhaagise valik; liisingupakkumiste võrdlus; alginvesteeringud; kindlustuskaitse; kütusekaardid ja teekasutustasud; klientide ja esimeste tellimuste leidmise plaan; rahvusvahelise reisi arvutus; 12 kuu finantsmudel; 90 päeva käivituskava.

© AKLOG KOOLITUSED OÜ ainult tutvumiseks

8. Õppemeetodid

Individuaalsed tunnid koolitajaga, erialaste dokumentide analüüs, praktilised arvutused Excelis, juhtumianalüüs (case study), tutvumine veebiteenustega, läbirääkimiste modelleerimine ja praktiline õppekäik transpordibaasi. Põhiprintsiip: iga teoreetiline teema kinnistatakse praktilise ülesandega, mis on seotud õppija tulevase ettevõttega.

9. Õppematerjalid

— Esitlused, töövihik, erialasõnastik, veodokumentide näidised, praktilised juhtumid ja finantsmallid.

— Exceli kalkulaator veokulude ja veotariifide arvutamiseks; liisingupakkumiste, kütusekaartide ja krediiditingimuste võrdlustabelid.

— Veotellimuste, lepingute, CMR-i ja arvete mallid; kontroll-lehed tegevusloa taotlemiseks, veokorraldaja värbamiseks ning autorongi tehniliseks ülevaatuseks.

— 12 kuu finantsäriplaan ja 90 päeva vedude käivituskava.

10. Hindamismeetod ja lõpetamise tingimused

— **Hindamise komponendid:** praktilised ülesanded vedude aluste, tegevusloa ja tehnilise baasi kohta — 15%; transpordiettevõtte finantsmudel — 30%; töö veotellimuste, lepingute, konventsioonide ja kindlustusjuhtumitega — 20%; klientide otsimine, marsruutide planeerimine ja veovahendite juhtimine — 15%; lõpuprojekt ja selle kaitsmine — 20%.

— **Õppe lõpetamise tingimused:** vähemalt 70% koondhindest ning finantsmudeli ja lõpuprojekti kohustuslik sooritamine.

11. Väljastatavad dokumendid

— **Tunnistus:** väljastatakse õppijale, kes on täitnud kõik õppe lõpetamise tingimused.

— **Tõend:** väljastatakse tegelikult läbitud õppe kohta, kui õppekava ei ole täielikult läbitud.

12. Koolitaja kvalifikatsioon

— **Koolitaja:** Kristina Ozdoba

— **Kvalifikatsioon ja haridus:** magistrikraad (EKR tase 7); täiskasvanute koolitaja pädevus, pedagoogiline töökogemus vähemalt 3 aastat.

— **Praktiline töökogemus:** vähemalt 25 aastat juhtimiskogemust logistika, transpordi ja tarneahela juhtimise valdkonnas.

— **Akadeemiline ja koolituskogemus:** kutseõpetaja Tallinna Tehnoloogiakolledžis (Techno TLN, endine TTHK), eriala „Logistika — transpordilogistika juhtimine“; koolitatud ja juhendatud üle 80 lõpetaja kutsekvalifikatsioonile *Veokorraldaja-logistik, tase 4*.

– Õppekava on koostatud vastavalt täiskasvanute koolituse seadusele (TäKS) ja täienduskoolituse standardile.

© AKLOG KOOLITUSED OÜ Konfidentsiaalne – ainult tutvumiseks