ПРОГРАММА ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБУЧЕНИЯ · TBL-92

Транспортная бизнес-логистика: организация и управление международной автотранспортной компанией

Объём	92 ак. ч (теория 42 · практика 50)
Формат	Индивидуальное обучение — онлайн + транспортная база
Начало / Окончание	23.11.2026 — по индивидуальному графику
Стоимость	1700,00 € + KM
Выдаваемый документ	Tunnistus / Tõend
Преподаватель	Kristina Ozdoba
Подоходный налог	–20% (TuMS § 26)

Индивидуальное обучение

1. Название учебной программы

Транспортная бизнес-логистика: организация и управление международной автотранспортной компанией (индивидуальное обучение)

2. Группа учебных программ

Техника, производство и строительство — Транспортные услуги (ISCED-F 2013: 1041 Transporditeenused)

2.1. Связь с профессиональным стандартом

При разработке программы за основу взяты компетенции профессионального стандарта *Logistik, tase 6* (Логист, 6-й уровень квалификации):

— **B.2.1 Организация транспортных работ и перевозок:** планирование международных перевозок, организация работы водителя и транспортного средства, соблюдение транспортного законодательства (CMR, Mobility Package, EL 561/2006, Autoveoseadus).

— **B.2.2 Управление транспортно-логистическими затратами:** расчёт себестоимости перевозок и транспортных тарифов, лизинговых платежей, денежных потоков и финансовых потребностей предприятия.

— **B.2.6 Управление и командная работа:** наём и организация работы транспортного менеджера и водителя, распределение ответственности, контроль KPI транспортной компании.

3. Цель обучения

Сформировать знания и практические навыки, необходимые для подготовки действующей эстонской компании к международным автомобильным грузоперевозкам, получения необходимых разрешений, приобретения транспорта в лизинг, организации перевозочного процесса и экономически эффективного управления транспортным предприятием.

© AKLOG KOOLITUSED OÜ
Только для ознакомления

4. Результаты обучения

После завершения курса обучающийся:

— **PO1.** Объясняет основы автомобильных грузоперевозок, структуру транспортного рынка Эстонии и ЕС, функции участников перевозочного процесса.
— **PO2.** Понимает порядок лицензирования действующей транспортной компании, требования к транспортному менеджеру и необходимые условия начала коммерческих перевозок.
— **PO3.** Различает основные типы тягачей и полуприцепов, оценивает их технические характеристики и требования к эксплуатации.
— **PO4.** Рассчитывает себестоимость перевозок, транспортные тарифы, прибыльность рейсов, лизинговые платежи и финансовые потребности предприятия.
— **PO5.** Анализирует предложения топливных карт, условия кредитования топлива, дорожных сборов и отсрочек оплаты.
— **PO6.** Составляет транспортные заявки, анализирует договоры перевозки и оформляет основную коммерческую документацию.
— **PO7.** Применяет основные положения международных конвенций и правил ЕС при организации грузоперевозок.
— **PO8.** Определяет страховые риски и понимает ответственность перевозчика перед клиентами.
— **PO9.** Использует транспортные биржи, анализирует предложения грузов, проверяет контрагентов и рассчитывает коммерческие ставки.
— **PO10.** Планирует международные маршруты, организует работу водителя и контролирует транспортную деятельность компании.
— **PO11.** Разрабатывает финансово обоснованный бизнес-план запуска международных перевозок с одним автопоездом.

5. Целевая группа и условия начала обучения

— **Целевая группа:** предприниматель, который планирует начать международные автомобильные грузоперевозки по ЕС, намерен взять в лизинг один седельный тягач и один полуприцеп, нанять профессионального транспортного менеджера (veokorraldaja) и водителя, самостоятельно управлять компанией, финансами, поиском клиентов и развитием бизнеса, но не имеет достаточного практического опыта в организации международных автомобильных перевозок.
— **Условия начала обучения:** специальных требований нет. Рекомендуются действующая компания (OÜ) и базовые навыки работы с компьютером и MS Excel.

6. Общий объём, структура, стоимость и учебная среда

— **Общий объём:** 92 академических часа.
— **Теоретическое обучение:** 42 академических часа.
— **Практическое обучение:** 50 академических часов, в том числе выездное практическое занятие на транспортной базе (4 ак. часа).
— **Продолжительность:** по индивидуальному графику, начало обучения — 23.11.2026.
— **Стоимость:** 1700,00 € + KM.
— **Подробное описание учебной среды:**

Обучение проводится **индивидуально, в онлайн-среде** в режиме реального времени: прямая видео- и аудиосвязь с преподавателем, демонстрация экрана для работы с Excel-моделями, транспортными документами и онлайн-сервисами. Практическое занятие по модулю 3 проводится **на транспортной базе в Таллинне** при участии опытного специалиста: осмотр реального седельного тягача и полуприцепа. Для занятий необходимы компьютер с MS Excel, стабильное интернет-соединение, микрофон и веб-камера, а также доступные учебные версии или демонстрационные материалы транспортных платформ.

© AKLOG KOOLITUSED OÜ
Только для ознакомления

Актуальные требования законодательства, условия финансирования и предложения коммерческих операторов проверяются в ходе обучения. Курс не заменяет обязательное профессиональное подтверждение компетентности транспортного менеджера, официальное лицензирование или юридические услуги.

7. Содержание обучения

Учебный план: 11 модулей · всего 92 ак. ч (теория 42 · практика 50).

Модуль 1. Основы автомобильных грузоперевозок и транспортного рынка ЕС (8 ак. ч · теория 4 · практика 4)

Основные понятия транспортной логистики. Роль автомобильных перевозок в цепях поставок. Структура транспортного рынка Эстонии и ЕС. Участники рынка: грузоотправитель, грузополучатель, перевозчик, экспедитор, логистический оператор. Виды перевозок: внутренние, международные, транзитные, каботажные. FTL, LTL, сборные грузы. Виды грузов и транспортных единиц. EUR-паллеты, грузовместимость, полезная нагрузка, объём и погрузочные метры. Организация транспортного процесса от получения заявки до оплаты.

Практика: схема международной автомобильной перевозки; сравнение бизнес-моделей перевозчика и экспедитора; расчёт грузовместимости стандартного полуприцепа; анализ транспортного рынка Эстонии и основных направлений перевозок по ЕС.

Модуль 2. Лицензирование и подготовка действующей ОЙ к международным перевозкам (6 ак. ч · теория 3 · практика 3)

Требования законодательства Эстонии и ЕС к автомобильным перевозчикам. Лицензия Сообщества ЕС (ühenduse tegevusluba) и заверенные копии лицензии для транспортных средств. Требования к финансовой устойчивости, деловой репутации и фактическому ведению деятельности. Профессиональная компетентность транспортного менеджера; наём квалифицированного транспортного менеджера (veokorraldaja), проверка квалификации кандидата, его обязанности, ответственность и договорные отношения. Распределение обязанностей между собственником и специалистом. Порядок подготовки и подачи документов на получение лицензии.

Практика: проверка ОЙ на соответствие требованиям лицензирования; профиль кандидата на должность транспортного менеджера и перечень его обязанностей; чек-лист документов и пошаговый план получения лицензии.

Модуль 3. Техническая база автомобильных перевозок. Знакомство с реальным тягачом и полуприцепом (8 ак. ч · теория 4 · практика 4)

Классификация грузовых транспортных средств. Конструкция седельного тягача: двигатель, трансмиссия, тормозная система, оси и подвеска. Экологические стандарты Euro. Виды полуприцепов и их назначение. Масса, габариты, грузоподъёмность и осевые нагрузки. Сцепное устройство и соединительные системы. Крепление и размещение грузов. Техническое обслуживание и эксплуатационные расходы. Тахографы, GPS и телематика. Критерии выбора подержанного тягача и полуприцепа для лизинга.

Практика на транспортной базе (4 ак. ч): внешний осмотр тягача, агрегатов, осей и шин; кабина, тахограф и бортовые системы; сцепное устройство, пневматические и электрические соединения; осмотр полуприцепа и грузового пространства; размещение и крепление грузов; анализ технической документации и истории эксплуатации; практическая оценка автопоезда перед приобретением в лизинг.

© AKLOG KOOLITUSED OÜ Только для ознакомления

Модуль 4. Транспортная экономика (22 ак. ч · теория 10 · практика 12)

Стартовые инвестиции и финансирование: финансовая готовность ОЮ, первоначальные расходы, оборотный капитал, резерв на ремонт и простой. Лизинг тягача и полуприцепа: финансовый и операционный лизинг, первоначальный взнос, ставка, срок, ежемесячные платежи, остаточная стоимость, стоимость владения новым и подержанным автопоездом. Себестоимость перевозок: постоянные и переменные расходы, топливо, AdBlue, шины, ремонт, страховки, амортизация, зарплата водителя, себестоимость общего и оплачиваемого километра. Топливные карты и кредитование оплаты топлива и дорог (эстонские, немецкие, польские и международные операторы; скидки, комиссии, отсрочки, кредитные лимиты, гарантии). Дорожные сборы в ЕС: Toll Collect, e-TOLL, EETS и бортовые устройства. Налогообложение транспортной ОЮ, НДС при международных перевозках, возврат зарубежного НДС и акциза на дизельное топливо. Тарифы и прибыльность: стоимость рейса, цена за километр, пустые километры, минимальный тариф, точка безубыточности, маржа. Денежные потоки: cash flow, отсрочки оплаты, дебиторская задолженность, факторинг, P&L, план-факт, финансовые KPI, финансовый план на 12 месяцев.

Практика (12 ак. ч): стартовый капитал и сравнение предложений лизинга (2); модель постоянных и переменных расходов, себестоимость 1 км (3); сравнение топливных карт Эстонии, Германии и Польши, кредитный лимит и отсрочки (2); дорожные сборы и стоимость международного рейса (1); тарифы, прибыль и точка безубыточности (2); Excel-модель P&L и cash flow на 12 месяцев (2).

Модуль 5. Транспортные заявки, договоры и коммерческая документация (8 ак. ч · теория 3 · практика 5)

Транспортная заявка (veotellimus / transport order). Договор перевозки и договор транспортно-экспедиционного обслуживания. Основные условия перевозки: погрузка, разгрузка, сроки и ответственность; простой транспорта и отмена заказа; условия оплаты и штрафные санкции. Подтверждение выполнения перевозки (POD). Выставление счетов и закрытие рейса.

Практика: заполнение транспортной заявки; анализ договора перевозки и выявление рисков; подтверждение транспортного заказа; оформление документов после доставки; подготовка счёта клиенту и проверка условий оплаты.

Модуль 6. Международные конвенции и правовое регулирование перевозок (8 ак. ч · теория 4 · практика 4)

Конвенция CMR: права и обязанности перевозчика, отправителя и получателя; ответственность за утрату, повреждение и задержку груза; CMR-накладная и e-CMR. Конвенция TIR и основы таможенного транзита. ADR — перевозка опасных грузов. Incoterms 2020. Правила международных и каботажных перевозок в ЕС, Mobility Package. Ограничения массы, габаритов и движения грузового транспорта.

Практика: заполнение CMR-накладной; разбор претензии при повреждении груза; анализ ситуации с каботажной перевозкой; перечень документов для международного рейса.

Модуль 7. Страхование и ответственность перевозчика (4 ак. ч · теория 2 · практика 2)

Обязательное страхование транспортного средства. KASKO тягача и полуприцепа. Страхование ответственности перевозчика по CMR и страхование груза. Страховые лимиты, франшизы и исключения из покрытия. ДТП, кража, повреждение и утрата груза. Порядок подачи страховой претензии.

Практика: сравнение страховых предложений; разбор страхового случая с повреждением груза и пошаговый алгоритм действий.

© AKLOG KOOLITUSED OÜ — только для ознакомления

Модуль 8. Поиск клиентов, экспедиторы и транспортные биржи (6 ак. ч · теория 3 · практика 3)

Источники транспортных заказов. Прямые клиенты и экспедиторы. Международные транспортные биржи. Спотовые и контрактные перевозки. Проверка платёжеспособности контрагентов. Переговоры по ставкам. Предупреждение мошенничества. Построение долгосрочных отношений с клиентами.

Практика: знакомство с интерфейсами транспортных бирж на демонстрационных материалах; анализ предложений грузов; расчёт коммерческой ставки и переговоры с экспедитором; подготовка предложения клиенту.

Модуль 9. Организация международных перевозок и планирование маршрутов (6 ак. ч · теория 3 · практика 3)

Организация международного рейса. Планирование маршрутов грузового транспорта. Ограничения движения и платные дороги. Паромы и пограничные процедуры. Временные окна погрузки и разгрузки. Режим труда и отдыха водителя. Поиск обратной загрузки. Контроль выполнения рейса.

Практика: планирование маршрута Эстония — Германия — Эстония; расчёт времени рейса с учётом режима труда водителя; маршрутное задание и расчёт обратной загрузки.

Модуль 10. Управление водителями, транспортом и транспортной компанией (8 ак. ч · теория 4 · практика 4)

Наём профессионального водителя: категории C/CE, Code 95, карта тахографа. Трудовой договор и организация оплаты труда. Рабочее время, время вождения и отдыха; тахограф и контроль соблюдения требований. Особенности найма водителей из третьих стран. Организация работы транспортного менеджера и разграничение ответственности собственника, менеджера и водителя. Техническое обслуживание и контроль транспорта. GPS, TMS, контроль топлива и документооборот. Основные KPI транспортной компании.

Практика: вакансия и чек-лист найма водителя; распределение обязанностей между собственником, транспортным менеджером и водителем; график рейсов и технического обслуживания; таблица показателей эффективности компании.

Модуль 11. Итоговый проект — запуск перевозочной деятельности действующей ОЮ (8 ак. ч · теория 2 · практика 6)

Структура бизнес-плана транспортной компании. Оценка готовности предприятия к запуску. Финансовые и операционные риски первого года. План действий на первые 90 дней.

Практика — разработка и защита проекта «Запуск международных автомобильных грузоперевозок эстонской компанией с одним тягачом и полуприцепом в лизинге»: проверка готовности компании и план получения лицензии; план найма транспортного менеджера и водителя; выбор тягача и полуприцепа; сравнение лизинговых предложений; стартовые инвестиции; страховое покрытие; топливные карты и оплата дорог; план поиска клиентов и первых заказов; расчёт международного рейса; финансовая модель на 12 месяцев; план запуска на 90 дней.

8. Методы обучения

Индивидуальные занятия с преподавателем, анализ профессиональных документов, практические расчёты в Excel, разбор транспортных ситуаций (case study), знакомство с онлайн-сервисами, моделирование переговоров и выездное практическое занятие на транспортной базе. Основной принцип — каждая теоретическая тема закрепляется практическим заданием, связанным с будущей компанией обучающегося.

© AKLOG KOOLITUSED OÜ Только для ознакомления

9. Учебные материалы

— Презентации, рабочая тетрадь, профессиональный словарь, образцы транспортных документов, практические кейсы и финансовые шаблоны.

— Excel-калькулятор себестоимости и транспортных тарифов; таблицы сравнения лизинговых предложений, топливных карт и кредитных условий.

— Шаблоны транспортных заявок, договоров, CMR и счетов; чек-листы лицензирования компании, найма транспортного менеджера и технического осмотра автопоезда.

— Финансовый бизнес-план на 12 месяцев и план запуска перевозок на 90 дней.

10. Метод оценки и условия окончания

— **Компоненты оценки:** практические задания по основам перевозок, лицензированию и технической базе — 15%; финансовая модель транспортной компании — 30%; работа с заявками, договорами, конвенциями и страховыми случаями — 20%; поиск клиентов, планирование маршрутов и управление транспортом — 15%; итоговый проект и защита — 20%.

— **Условия окончания:** не менее 70% общей оценки при обязательном выполнении финансовой модели и итогового проекта.

11. Выдаваемые документы

— **Tunnistus (удостоверение):** выдаётся при выполнении всех условий окончания обучения.

— **Tõend (справка):** выдаётся за фактически пройденную часть обучения, если программа не завершена полностью.

12. Квалификация преподавателя

— **Преподаватель:** Кристина Оздоба (Kristina Ozdoba)

— **Квалификация и образование:** степень магистра (EKR, 7-й уровень); квалификация преподавателя взрослых, педагогический стаж не менее 3 лет.

— **Практический опыт работы:** не менее 25 лет на руководящих должностях в сфере логистики, транспорта и управления цепями поставок.

— **Академический и преподавательский опыт:** преподаватель профессионального обучения в Таллиннском технологическом колледже (Techno TLN, ранее TTHK) по специальности «Логистика — управление транспортной логистикой»; подготовлено более 80 выпускников с квалификацией *Veokorraldaja-logistik, tase 4*.

— Программа составлена в соответствии с Законом об обучении взрослых (TäKS) и стандартом дополнительного обучения.

© AKLOG KOOLITUSED OÜ
Только для ознакомления